

## Bepalende factoren voor de eigenaarslasten van de RGD

versie januari 2002, Armentarium		
<b>Oppervlakte-verdeling</b>		
1 Oppervlak museum	3.991	m2 BVO
2 Oppervlak productie en leiding KPF	5.887	m2 BVO
3 Oppervlak publiek en horeca KPF	792	m2 BVO
4 Oppervlak winkel KPF	717	m2 BVO
	11.387	m2 BVO
<b>Huurprijzen</b>		
1 Huurprijs commercieel (KPF)	50	€/ m2 BVO (prijspeil jaar 1)
2 Huurprijs cultureel (museum)	-	€/ m2 BVO (prijspeil jaar 1)
<b>Investeringen</b>		
1 Gebouw + Vaste inrichting (excl. grond en parkeren)	3.046	
2 Specifieke inventaris (vitrines, vaste expo, etc.) museum	1.756	
3 Specifieke inventaris (KPF en publieksruimten	725	
4 Waarvan eenmalig door gemeente en KPF	5.527	** € 1.000, prijspeil jaar 0)
Percentage onrendabele investering	100%	t.o.v. gebouwen vaste inrichting, excl. grond
Eenmalige afloop huur Nederlands Keramiek Museum		pro memorie
<b>Afschrijvingstermijnen</b>		
1 Afschrijvingstermijn gebouwen	30 jaar	
2 Afschrijvingstermijn installaties / inrichting	15 jaar	
<b>Rente en prijsindex</b>		
1 Rekenrente	5,14%	Over alle investeringen
2 Prijsindex	2,75%	Stijging per jaar

## Raming eigenaarsexploitatie RGD (\*\* €1.000)

versie januari 2002, Armentarium					
	2006	2007	2008	2009	2010
<b>Baten</b>					
1 Huur museum	-	-	-	-	-
2 Huur KPF	416	427	439	451	463
5 Overige baten	pm	pm	pm	pm	pm
<b>6 Totaal baten</b>	<b>416</b>	<b>427</b>	<b>439</b>	<b>451</b>	<b>463</b>
<i>economische waarde is een bepalende aanname!</i>					
<b>Kosten</b>					
1 Personnel	pm	pm	pm	pm	pm
2 Eigenaarsonderhoud	163	168	172	177	182
3 Verzekeringen	16	16	16	17	17
4 Heffingen	7	7	7	7	7
5 Onroerend Zaak Belasting (eigenaar)	26	27	28	28	29
6 Beliekerkosten	7	7	7	7	8
7 Overige kosten en onvoorzien	11	11	12	12	12
<b>8 Totaal eigenaarslasten</b>	<b>229</b>	<b>235</b>	<b>242</b>	<b>249</b>	<b>255</b>
<b>Exploitatieleresultaat</b>	<b>18</b>	<b>192</b>	<b>197</b>	<b>202</b>	<b>208</b>
<b>Huur en kapitaal</b>					
1 Afschrijving en reservering	23	23	23	23	23
2 Rente	-	1-	2	3	5
3 Grond	pm	pm	pm	pm	pm
<b>4 Totaal kapitaal eigenaar</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Netto resultaat</b>	<b>164</b>	<b>170</b>	<b>177</b>	<b>183</b>	<b>190</b>
<i>Netto contante waarde over periode van 30 jaar is</i>	<i>3.582</i>				
<i>Vertrouwelijke berekeningen</i>					

versie januari 2002, Armentarium		
<b>Toelichting</b>		
total oppervlak, relatieve verdeling conform oorspronkelijk plekkenplan Van Goor		
€ 363.000 - per jaar (prijspeil 2001)		
pro memorie		
<b>herziene raming 22/08/01</b>		
conform oorspronkelijke opgave Van Goor (najaar 2000)		
conform oorspronkelijke opgave Van Goor (najaar 2000)		
aanname: a fonds verloed, volledig ten laste gemeente Delft en KPF		
gekaptaliseerd verschil tussen huur aan RGD en overeengenoemde huur KPF		
<b>niet van toepassing, geen investering door RGD</b>		
niet van toepassing, geen investering door RGD		
<b>conform opgave gemeente Delft</b>		
aanname op basis van cijfers CBS		

versie januari 2002, Armentarium		
<b>Toelichting</b>		
pro memorie, wordt eenmalig aangekocht		
€ 363.000 - prijspeil 2001		
pro memorie		
<b>eenmalige afloop huur Nederlands Keramiek Museum</b>		
riet van toepassing, geen investering door RGD		
niet van toepassing, geen investering door RGD		
<b>conform opgave gemeente Delft</b>		
aanname op basis van cijfers CBS		

## Bepalende factoren voor de exploitatie van het Nederlands Keramiek Museum

	versie januari 2002, Armamentarium			
	2006	2007	2008	2009
<b>Investeringen</b>				
1 Losse inventaris (vitrines, vaste expo, etc.)	1.756 (* € 1.000 prijspeil/jaar 0)			
2 Waarvan à fonds perdu	1.756 (* € 1.000 prijspeil/jaar 0)			
<b>Afschrijvingstermijn en rente</b>				
1 Afschrijving losse inventaris	10 jaar			
2 Afschrijving kantoor en materialen	10 jaar			
2 Rekenrente	5% voor alle investeringen			
<b>Bezoekers en entree</b>				
1 Aantal bezoekers (* 1.000)	226	220	218	215
2 Gem. entree per bezoeker (in € , excl. BTW)	4.444	4.51	4.61	4.70
<b>Personnel</b>				
1 Aantal formatielocaties	6,59 full time equivalenten			
2 Gemiddelde bruto werkgeverslasten per fte.	43.84 * € 1000, prijspeil 2000			
<b>Indexering</b>				
1 Loonindex	2,75%			

## Raming exploitatie van het Nederlands Keramiek Museum

	versie januari 2002, Armamentarium			
	2006	2007	2008	2009
<b>Baten</b>				
1 Bijdrage uit entreegelden (70%)	702	694	703	707
2 Aardelik verkopen	pm	pm	pm	pm
3 Aardel horeca en verhuur	pm	pm	pm	pm
4 Overige baten en onvoorzien	pm	pm	pm	pm
<b>5 Totale baten Nederlands Keramiek Museum</b>	<b>702</b>	<b>694</b>	<b>703</b>	<b>707</b>
<b>Kosten</b>				
1 Personnel	334	343	352	362
2 Huisvesting	155	159	163	168
3 Collectie, documentatie en bibliotheek	18	18	41	41
4 Tentoonstellingen / presentatie	102	105	108	111
5 Administratie en organisatie	16	16	17	17
6 Overige kosten en onvoorzien	31	32	34	35
<b>7 Totale kosten Nederlands Keramiek Museum</b>	<b>636</b>	<b>673</b>	<b>715</b>	<b>734</b>
<b>Exploitatieleresultaat</b>	<b>47</b>	<b>21</b>	<b>12</b>	<b>27</b>
<b>Kapitaal en huur</b>				
1 Huur museum	-	-	-	-
2 Afschrijving en reservering NKM	9	9	9	9
3 Rente kosten NKM	-	0	1	1
<b>4 Totaal kapitaal en huur NKM</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>8</b>	<b>8</b>
<b>Nettoresultaat Nederlands Keramiek Museum</b>	<b>38</b>	<b>13</b>	<b>20</b>	<b>34</b>

6,-  
pro memorie, wordt eenmalig afgerekhoft  
betreft alleen € 9.075,- vervangingsinvesteringen  
alleen rente overfonds vervangingsinvesteringen  
beperkte aanvullende subsidie is vereist

## Bepalende factoren voor de exploitatie van de Koninklijke Porceleyne Fles

	versie januari 2002: Armamentarium				
	2006	2007	2008	2009	2010
<b>Bezoekers en verkopen</b>					
1 Aantal bezoekers (*1.000)	226	220	218	215	221
2 Gem. entree per bezoeker (in €, excl. BTW)	4,44	4,51	4,61	4,70	4,83
3 Horecabesteding per bezoeker (in €, excl. BTW)	1,04	1,03	1,04	1,05	1,08
4 Bruto marge horecaproducten	60%	60%	60%	60%	60%
5 Besteding aardewerk / bezoeker (*€, excl. BTW)	14,90	15,31	15,73	16,16	16,61
6 Besteding souvenirs / bezoeker (*€, excl. BTW)	3,48	3,58	3,68	3,78	3,88
<b>Personnel algemeen en horeca (exclusief leiding, productie en verkoop KPF)</b>					
1 Aantal formatielokalen	10,43	full time equivalenten			
2 Gemiddelde bruto werkgeverslasten per fie.	18,84	* €'1000, prijspeil 2002			
3 Loonindex	2,75%	-			
<b>Relatieve kosten KPF (leiding, productie en verkoop)</b>					
1 Personnel	36,59%	van de omzet			
2 Bedrijfskosten	24,00%	van de omzet			
3 Inkoop en externe kosten	11,00%	van de verkopen			
<b>Raming exploitatie van de Koninklijke Porceleyne Fles</b>					
	versie januari 2002: Armamentarium				
	2006	2007	2008	2009	2010
<b>Baten</b>					
1 Bijdrage uit entreegelden (30%)	301	298	301	303	320
2 Bruto marge horeca	141	136	137	135	143
3 Resultaat verhuur ruimten	34	35	36	37	38
4 Verloop aardewerk bezoekers	3,368	3,367	3,429	3,475	3,670
5 Verkoop souvenirs	78	78	80,2	81,3	85,8
6 Activiteiten (workshops, etcetera)	68	70	72	74	76
7 Verkoop af fabriek / extern	2,196	2,195	2,255	2,317	2,381
8 Overige baten	pm	pm	pm	pm	pm
9 <b>Totale baten Koninklijke Porceleyne Fles</b>	<b>6,839</b>	<b>6,839</b>	<b>7,932</b>	<b>7,154</b>	<b>7,486</b>
<b>Kosten</b>					
1 Personeel leiding, productie en verkoop	2,493	2,514	2,567	2,611	2,732
2 Personeel algemene ruimten en horeca	219	225	232	238	245
2 Huivering (excl. huur)	216	222	228	235	241
3 Bedrijfskosten	1,640	1,633	1,688	1,717	1,797
5 Inkoop en externe kosten	692	699	713	726	760
6 Promotie	267	274	282	290	298
7 Overige kosten en voorzieningen	267	267	272	277	290
8 <b>Totale kosten Koninklijke Porceleyne Fles</b>	<b>5,794</b>	<b>5,835</b>	<b>5,982</b>	<b>6,094</b>	<b>6,362</b>
<b>Exploitatieleresultaat</b>					
<b>Kapitaal en huur</b>	<b>1.041</b>	<b>1.034</b>	<b>1.050</b>	<b>1.060</b>	<b>1.124</b>
1 Huur KPF	416	427	439	451	463
2 Afschrijving en reservering KPF	pm	pm	pm	pm	pm
3 Rente- en bankkosten KPF	pm	pm	pm	pm	pm
4 <b>Totaal huur Koninklijke Porceleyne Fles</b>	<b>416</b>	<b>427</b>	<b>439</b>	<b>451</b>	<b>463</b>
<b>Nettoresultaat KPF (voor kapitaal, voor VpB)</b>	<b>621</b>	<b>607</b>	<b>611</b>	<b>609</b>	<b>661</b>

zaalwachten, horeca, latie zie formatieplan  
conform formatieplan Lagroup  
aanname op basis van cijfers CBS

gemiddelde realisatie '98 en '99  
gemiddelde realisatie '98 en '99  
gemiddelde realisatie '98 en '99

## Raming exploitatie van de Koninklijke Porceleyne Fles

	versie januari 2002: Armamentarium			
	2007	2008	2009	2010
<b>Toelichting</b>				
1 Baten				
1 Bijdrage uit entreegelden (30%)	301	298	301	303
2 Bruto marge horeca	141	136	137	135
3 Resultaat verhuur ruimten	34	35	36	37
4 Verloop aardewerk bezoekers	3,368	3,367	3,429	3,475
5 Verkoop souvenirs	78	78	80,2	81,3
6 Activiteiten (workshops, etcetera)	68	70	72	74
7 Verkoop af fabriek / extern	2,196	2,195	2,255	2,317
8 Overige baten	pm	pm	pm	pm
9 <b>Totale baten Koninklijke Porceleyne Fles</b>	<b>6,839</b>	<b>6,839</b>	<b>7,932</b>	<b>7,154</b>
10 Percentage van de omzet 10,45% fe. maal € 18,84,- (fr. 2002) maal 60% in jaar 2006				
11 692 m2 maal € 39,50 per m2 plus 6,604 m2 maal € 29,04 in jaar 2006				
12 Percentage van de omzet percentage van de verkopen aardewerk, souvenirs en af fabriek situatie 1999, geïndexeerd				
<b>Kosten</b>				
1 Personeel leiding, productie en verkoop	2,493	2,514	2,567	2,611
2 Personeel algemene ruimten en horeca	219	225	232	238
2 Huivering (excl. huur)	216	222	228	235
3 Bedrijfskosten	1,640	1,633	1,688	1,717
5 Inkoop en externe kosten	692	699	713	726
6 Promotie	267	274	282	290
7 Overige kosten en voorzieningen	267	267	272	277
8 <b>Totale kosten Koninklijke Porceleyne Fles</b>	<b>5,794</b>	<b>5,835</b>	<b>5,982</b>	<b>6,094</b>
9 <b>Nettoresultaat KPF (voor kapitaal, voor VpB)</b>	<b>1.041</b>	<b>1.034</b>	<b>1.050</b>	<b>1.060</b>
10 Percentage van de omzet percentage van de verkopen aardewerk, souvenirs en af fabriek situatie 1999, geïndexeerd				
11 € 363.000,- per jaar (prijspeil 2007) interne bedrijfsinformatie KPF interne bedrijfsinformatie KPF				
12 exclusief kapitaallasten!				

## Gevolgensanalyse

	versie januari 2002, Armentarium			
	2006	2007	2008	2009
<b>Bezoekersaantal 75% van prognose (:= 1.000)</b>				
Nederlands Keramiek Museum	169	165	165	161
Exploitatieresultaat	130-	152-	189-	204-
Netto resultaat	139-	161-	197-	212-
<b>Koninklijke Porceleyne fles</b>				
Exploitatieresultaat	750	750	758	766
Netto resultaat	388	323	320	315
<b>Bezoekersaantal 125% van prognose (:= 1.000)</b>				
Nederlands Keramiek Museum	283	275	272	269
Exploitatieresultaat	221	195	162	151
Netto resultaat	212	186	154	143
<b>Koninklijke Porceleyne fles</b>				
Exploitatieresultaat	1.324	1.318	1.336	1.333
Netto resultaat	908	891	897	902
<b>Bezoekersbestedingen 90% van prognose</b>				
Nederlands Keramiek Museum	47	21	12	27
Exploitatieresultaat	38	13	20	34
Netto resultaat				6-
<b>Koninklijke Porceleyne fles</b>				
Exploitatieresultaat	938	931	945	954
Netto resultaat	522	504	506	503
549	549	549	549	
<b>Bezoekersbestedingen plus bezoekersaantallen 90% van prognose</b>				
Nederlands Keramiek Museum	24-	48-	83-	96-
Exploitatieresultaat	33-	57-	91-	104-
Netto resultaat				88-
<b>Koninklijke Porceleyne fles</b>				
Exploitatieresultaat	832	828	839	850
Netto resultaat	417	401	400	399
437	437	437	437	