

Shanghai, Xi'an, Shenzhen en Beijing in China

in het kader van de Nota Bedrijven@Delft en de Nota Aantrekken investeringen

Burgemeester en wethouders,

China maakt een periode van onstuimige groei mee en zoekt actief naar internationale samenwerking op maatschappelijk en economisch gebied. Voor het Delftse bedrijfsleven, kennisinstellingen en diverse organisaties liggen er kansen voor samenwerking en het vinden van ongekend groeiende afzetmarkten. Voor Delft als "Technology Gateway to Europe" liggen er kansen om samen met de TU Delft investeringen vanuit China aan te trekken voor bijvoorbeeld vestiging op Technopolis. De vestiging van het Chinese hotel in Delft en de vestiging van telecombedrijf ZTE in Den Haag zijn praktische voorbeelden van hoe dat kan werken.

Delft ontwikkelt de stad als Delft Kennisstad, Center of Technology. Een belangrijk onderdeel van die strategie is de ontwikkeling samen met de TU Delft van een universitair science park Technopolis, als onderdeel van het Delfts Technologisch Innovatief complex. Aan de noordzijde overweegt DSM de transitie van productiesite naar biotechnologisch Science Park. De Delft Kennisstad strategie bestempelt daarmee de stad als het ware tot een campus. In Shanghai, Xi'an, Shenzhen en Beijing vindt een vergelijkbare stedelijke ontwikkeling plaats. Er moet wel bij gezegd worden dat praktisch iedere ontwikkeling qua aantallen en omvang in China verhoudingsgewijs een factor 100, soms 1000, of meer groter is dan dat wij in het westen gewend zijn. Daar waar wij gewend zijn lineaire opwaartse trends te zien verloopt het in China op dit moment veelal exponentieel omhoog.



[Shenzhen is op dit kaartje niet weergegeven. Shenzhen ligt aangebouwd tegen Hong Kong]

In China is sprake van een grote verwevenheid van de overheid met het bedrijfsleven. De Communistische Partij heeft het heft stevig in handen en zonder goede diplomatieke contacten tussen lokale en regionale overheden komt het bedrijfsleven in het geheel niet tot samenwerking. Voor de Chinese overheden zijn memoranda of understanding belangrijke vertrekpunten in de samenwerking, de ceremonie bij het ondertekenen van dergelijke documenten zet dat kracht bij. In de jaarlijkse rapporten over de kracht van Delft wordt gemeld dat Delft qua export achterblijft bij het landelijk gemiddelde. In China liggen kansen voor Delft en het Delftse bedrijfsleven om dat recht te trekken.

In de begin 2007 door de raad vastgestelde Nota Aantrekken Investeringsen wordt China aangehaald als land waar Delft vanuit de optiek van het aantrekken van investeringen contact mee wil onderhouden. In de afgelopen jaren zijn door B&W diverse bezoeken aan Sjanghai, Xi'an en Shenzhen gebracht. Voorts brachten delegaties van Xi'an en Shenzhen bezoeken aan Delft en de TU Delft. Met name Xi'an en Shenzhen lijken daardoor goede en hechte samenwerkingspartners te worden. De betrokken stadsbestuurders alsmede bestuurders van instellingen en organisaties herhalen met regelmaat over en weer de bereidheid tot samenwerking en hebben die ten dele reeds bevestigd in getekende "memoranda of understanding" (MOU).

Voorts bestaat de indruk dat bij beide steden de behoefte bestaat aan een bredere samenwerking dan enkel op economisch en technologisch vlak. Ook cultuur, toerisme en vriendschap worden met regelmaat impliciet genoemd. In overleg met de ambassade wordt aan de hand van voorbeelden van samenwerking met andere steden uitgezocht wat hier precies gewenst wordt en wordt onderzocht in hoeverre dit in het Delfts internationaal beleid is in te passen.

Meerdere Nederlandse steden zenden zelfstandig missies naar China en Chinese steden om te zoeken naar samenwerking. Het ministerie van Economische Zaken claimt daarin een coördinerende rol. Delft heeft daarom de keuze voor en de samenwerking met Xi'an en Shenzhen afgestemd met de TU Delft en met het ministerie van Economische Zaken.

In de komende maanden wordt de aandacht gericht op het versterken van de inhoud van de reeds bestaande bestuurlijke samenwerking met Xi'an en Shenzhen, vastgelegd in memoranda van understanding die in het najaar getekend zouden kunnen worden. Voorts wordt de afstemming van de activiteiten met de operationele partners verder verbeterd. Ten slotte wordt met enkele bedrijven, organisaties en instellingen de strategische samenwerking tot stand gebracht dan wel verder ingevuld.

Zie bijlage 1 voor een lijst van de relevante bedrijven, organisaties en instellingen.

1. Werkbezoek

Van 16 april tot 25 april 2007 bezocht ik als wethouder van Economische Zaken van Delft samen met ir. M. Oosten, business manager van de faculteit Aerospace van de TU Delft de steden Sjanghai, Xi'an, Shenzhen en Beijing. Het werkbezoek is uitgevoerd binnen het kader van de door de raad vastgestelde beleidsnota's *Bedrijven@Delft* en *Aantrekken investeringen*. Tijdens dit bezoek heb ik ruim zeventien werkbijeenkomsten gehad en daarbij met bijna zeventig vertegenwoordigers van ruim dertig bedrijven, organisaties en instellingen gesproken. Daarbij zijn er aanvullend bezoeken gebracht aan enkele science parks (In China High Tech Zones genoemd).



Bij het werkbezoek stond voorop het zoeken van mogelijkheden in China voor het versterken van de economische structuur, het bevorderen van de economische groei en het vergroten van de werkgelegenheid in Delft. Delft is in de werkbezoeken gepresenteerd als Delft Kennisstad, Center of Technology tussen Den Haag met Internationaal Recht, het Westland als Greenport en de Mainport Rotterdam. Delft als een historische stad met een wereldberoemde universiteit. Delft werd met dit beeld door de meeste gesprekspartners herkend en als zodanig erkend. Voorts is omgekeerd ook gekeken naar mogelijkheden voor Delftse bedrijven, instellingen en organisaties om te investeren in met name in Xi'an en Shenzhen.



In Sjanghai heeft een ontmoeting plaatsgevonden met de investeerder van het Chinese zakenhotel in Delft.

Hij heeft een overzicht gepresenteerd van de activiteiten van zijn bedrijf in de omgeving van Sjanghai. Bij deze ontmoeting waren ook de burgemeester van Delft en de Nederlandse consul-generaal aanwezig. De bedrijvigheid in Xi'an spitst zich vanwege de millenia oude cultuur toe op toerisme. Xi'an is de vindplaats van het 'achtste wereldwonder': de terracotta krijgers. Voorts is er de nationale luchtvaartindustrie gevestigd. Tenslotte is de ICT en de biotechnologie nadrukkelijk aanwezig. Deze industrie is gevestigd op zogenaamde High Tech Zones van aanzienlijke omvang. Xi'an telt bijna acht miljoen inwoners. De bedrijvigheid in Shenzhen bestrijkt vele sectoren. ICT, nanotechnologie en telecom zijn nadrukkelijk aanwezig. Shenzhen heeft vragen aan Delft op het technologisch gebied van water,

waterzuivering, ontziltling van zeewater, kustbeheer en energie. Shenzhen, de eerste door Deng Xiaoping aangewezen bijzondere economische zone, is als stad nauwelijks 30 jaar oud en telt inmiddels ruim zeven miljoen inwoners. Bij de ontmoeting met de vice-mayor van Shenzhen was ook de Nederlandse consul-generaal uit Guangzhou aanwezig. In Beijing is gesproken met de decaan van de faculteit Aerospace van de Tsinghua Universiteit. De TU Delft is met deze universiteit een uitwisselingsprogramma voor studenten gestart. Voorts is met medewerkers van de Nederlandse ambassade in Beijing gesproken over de mogelijkheden om de operationele samenwerking verder te versterken.

Voor een vergelijk van de Chinese steden met de Delftse omgeving: Delft telt een kleine 100.000 inwoners, de regio Haaglanden telt met negen gemeenten 1 miljoen inwoners, de provincie Zuid-Holland telt 3,5 miljoen inwoners, de Randstad telt 7 miljoen inwoners, Nederland telt 16 miljoen inwoners. De gemeentebesturen van zowel Xi'an als Shenzhen duiden in de gesprekken en in hun contacten met het nationale corps diplomatique op de wens de meest brede denkbare samenwerking aan te willen gaan.

Met dit bezoek is ook de operationele samenwerking zoals die is beschreven in de Nota Aantrekken Investerings versterkt.



[Vermeer, Zicht op Delft, ontdekt tijdens een rondleiding in de Bookstore in Shenzhen]

2. Acties

Het organiseren van de opvolging van het werkbezoek Sjanghai, Xi'an, Shenzen en Beijing en nakomen van de gemaakte afspraken en goede voornemens vraagt bijzondere aandacht omdat er ruim 30 organisaties en meer dan 70 mensen bij betrokken zijn. Het komt voornamelijk aan op de persoonlijke inzet van mensen. Complicerende factor is dat de mensen die hiervoor moeten samenwerken elkaar (nog) niet kennen, er grote culturele verschillen zijn en er door de fysieke grote afstand nauwelijks mogelijkheden zijn op korte termijn kennismakings-bijeenkomsten te organiseren.



2.1. Sjanghai, Chinees zakenhotel

Sjanghai heeft als havenstad een band met Rotterdam. De investeerders in het Chinees zakenhotel in Delft zijn de lokale overheid en het bedrijf van Zangh Chunze. Met Zangh is gesproken over de voortgang van de bouw en mogelijke festiviteiten en promotionele acties rondom de opening van het zakenhotel.

- Gesproken is over het organiseren van een Chinese week met ondermeer een drakenbootrace.
- Voorts wordt gewerkt aan het opzetten van een businessclub voor Chinese en Nederlandse zakenmensen.
- Voorgenomen is de Chinese gemeenschap in Delft te betrekken bij het vorm en inhoud geven aan een promotionele China week.

2.2. Xi'an

Delft heeft in het verleden met de TU Delft meegetekend met een MOU met China Aviation Industrial Base (CAIB). Deze organisatie ontwikkelt een enorm industriepark voor de luchtvaart-industrie voor onderzoek en productie. CAIB heeft aangegeven deze samenwerking te willen doorzetten in een gezamenlijk platform. Er wordt een voorstel uitgewerkt voor een MOU met concrete afspreken. CAIB heeft daarvoor tijdens het werkbezoek bij de WFIA een tekstvoorstel op tafel gelegd. Door mij is er op gewezen dat ik het op prijs stel dat het stadsbestuur van Xi'an mee tekent. In eerdere MOU's is dat niet gebeurd.



Xi'an is een historische stad met een millennia oude cultuur en de vindplaats van de terracotta krijgers. Op de vindplaats is een groot museum gebouwd. Toerisme is een in toenemende mate belangrijke economische factor.

- Alle operationele partners worden betrokken bij het opstellen van een tekst voor een MOU op basis van de tekst van CAIB, een concept dat zo mogelijk in het najaar getekend kan worden. Delft stelt een tekst op en zendt die met tussenkomst van de ambassade of de consul aan Xi'an.



- In de MOU wordt een afspraak over wederzijdse promotie opgenomen. Die promotie heeft betrekking op het wijzen op de samenwerkingsvestigingsmogelijkheden voor bedrijven en op het toerisme.
- Onderzocht wordt wat de wensen en mogelijkheden zijn voor een samenwerking die verder gaat dan enkel economische samenwerking. De ambassade wordt intensief in dit traject betrokken.
- Met de Xi'an Hi-Tech Industries Development Zone wordt gezocht naar mogelijkheden voor wederzijdse promotie van vestigingsmogelijkheden. Wellicht dat een separate MOU wenselijk is om de start van de samenwerking te markeren.
- Gekeken worden in hoeverre een lidmaatschap van de Technopolicy Network voor hen aan de orde is.
- De Northwestern Polytechnical University wil graag samenwerken met de faculteit Aerospace van de TU Delft, te beginnen met een uitwisseling van studenten.
- Met AVIC I The First Aircraft Institute wordt door de TU Delft gekeken naar mogelijkheden van testen van ontwerpen en gezamenlijk onderzoek op het vlak van lucht- en ruimtevaart.



2.3. Shenzhen

Shenzhen is een 20 jaar oude stad, een Bijzondere Administratieve Zone aan de rand van Hong Kong. Bijna de gehele bijna zeven miljoen zielen tellende bevolking komt

van elders uit China. De stad heeft problemen met waterzuivering, ontziltling, kustbeheer en energy en vraagt daarvoor ondersteuning. Vice-mayor Li, tevens hoogleraar economie, toonde specifiek belangstelling voor het superbuss project van Wubbo Ockels.

- Er wordt door Delft een concepttekst MOU met Shenzhen uitgewerkt waarin de reeds langer bestaande band tussen Delft en Shenzhen wordt bevestigd en de mogelijkheden voor samenwerking worden bevestigd. De Nederlandse consul in Guangzhou wordt nadrukkelijk in de voorbereiding betrokken.
- Shenzhen zoekt naar meer samenwerking dan de economische band alleen.
- Er volgt overleg met het watercluster in Delft over de mogelijke samenwerking met Shenzhen.
- In 2011 vindt in Shenzhen de Universiade plaats. De TUD onderzoekt de mogelijkheden om dan de Superbus aanwezig te laten zijn.

2.4 Beijing

Het contact met Beijing bestaat op dit moment voornamelijk uit de structurele samenwerking die de TU Delft heeft met de Tsinghua Universiteit. Er is inmiddels een uitwisseling van studenten op gang aan het komen. Beijing als stad heeft een band met Amsterdam.

2.5. In de Nota Aantrekken investeringen zijn de mogelijkheden voor operationele samenwerking opgenomen. Voor dit werkbezoek hebben acht operationele partners intensief samengewerkt. Met name de NFIA, de ambassade en de consuls hebben opgemerkt dat zij graag betrokken willen zijn bij het uitvoering geven aan de Delftse internationale ambities en wezen daarbij op het belang van een zorgvuldige onderlinge communicatie tussen de operationele partners.

- Zodra verslagen of actielijsten van de TU Delft en WFIA beschikbaar komen worden zij aan dit verslag gehecht.
- Met de Kamer van Koophandel en Syntens Innovatienetwerk wordt besproken hoe, met inzet van de contacten in China, de mogelijkheden voor voorlichting aan Delftse bedrijven over de kansen in China geïntensiveerd kunnen worden.
- Er volgt een inventarisatie van Delftse bedrijven die reeds met succes zaken doen in China. Er volgt een inventarisatie van Chinese bedrijven die met succes zaken doen in Delft of in Nederland.
- De samenwerking met China wordt nadrukkelijker gecommuniceerd.

2.6. Bestuurlijke samenwerking

Binnen het verband van Haaglanden zoeken bijvoorbeeld Zoetermeer en Den Haag eigen contacten in China. De provincie Zuid-Holland is actief evenals Leiden. Gezien de geheel verschillende focus op technologie, aandachtsgebieden en steden ligt meer samenwerking en afstemming voor de hand. De uitvoering kan binnen de WFIA plaatsvinden. Wellicht kan ook Haaglanden meer richting geven in de gezamenlijke ambities.

- Inventariseren in Zuid-Holland wie waar en waarmee in China actief is.
- In Haaglanden voorstellen te onderzoeken of coördinatie en gezamenlijk optrekken t.a.v. China meerwaarde heeft.

- Aan de provincie Zuid-Holland voorstellen te onderzoeken of coördinatie en gezamenlijk optrekken t.a.v. China meerwaarde heeft.
- Met de dienst Buitenlandse Economische Betrekkingen van het Ministerie van Economische Zaken het internationaal economisch beleid van Delft verfijnen en de vervolgacties verder afstemmen. Met name het aanspreken van het Delfts watercluster voor de problematiek in Shenzhen en de samenwerking met Xi'an over de luchtvaartindustrie raakt aan nationale economische ambities, prioriteitstellingen en belangen.

3. Conclusie

Het werkbezoek wordt als geslaagd gezien. Er zijn substantiële vorderingen gemaakt in de uitvoering van nota's Bedrijven@Delft en Aantrekken Investerings. Het speelveld en de spelers zijn nauwkeurig in kaart gebracht zodat in de komende drie jaar forse stappen gezet kunnen worden. De band met de ontwikkelaars van het Chinese zakenhotel is versterkt. Er zijn verdere stappen gezet om de bestuurlijke samenwerking met Xi'an en Shenzhen vorm en inhoud te geven, er is een strategische samenwerking met de Chinese luchtvaartindustrie in beeld gekomen, er worden mogelijkheden gesignaleerd voor het watercluster alsmede de superbuis en tenslotte heeft het concept van operationele partners in China zijn waarde bewezen. Door het inspirerende, indrukwekkende beeld van de grootschalige ontwikkelingen heeft het denken over de mogelijkheden voor Delft in China een aanzienlijke verdieping doorgemaakt en kan het politieke en beleidsvoorbereidende debat krachtiger en met meer passie gevoerd worden.

Beijing, 25 april 2007

Drs. R. Vuijk

Wethouder Economische Zaken van Delft

Bijlage 1: Lijst van bedrijven, instellingen en organisaties die hebben meegewerkt

Klant-id: Strategische Partner, bedrijf (15 items)	
+	Bedrijf: All Well Industries Co. LTD (2 items)
+	Bedrijf: AVIC I Xi'an Aero-Engine (Group) Ltd (4 items)
+	Bedrijf: Shaanxi Jiuzhou Bio Science & Technology Co. Ltd (1 item)
+	Bedrijf: Shanghai Taiyuan Property Co., Ltd (3 items)
+	Bedrijf: XAC (2 items)
+	Bedrijf: Xi'an Aircraft Groep Office (1 item)
+	Bedrijf: Xi'an German International Convention Exhibition Services Limited (2 items)
Klant-id: Strategische Partner, kennisinstelling (11 items)	
+	Bedrijf: AVIC I The First Aircraft Institute (2 items)
+	Bedrijf: Northwestern Polytechnical University (NPU) (4 items)
+	Bedrijf: Technische Universiteit Delft (TUD) (2 items)
+	Bedrijf: Tsinghua University (3 items)
Klant-id: Strategische Partner, organisatie (7 items)	
+	Bedrijf: Shenzhen Bureau of Trade and Industrie (1 item)
+	Bedrijf: South West of England Regional Development Agency (2 items)
+	Bedrijf: Xi'an Chamber of Commerce (CCPIT) (3 items)
+	Bedrijf: Xi'an Toerism Administration (1 item)
Klant-id: Strategische Partner, park (11 items)	
+	Bedrijf: China Aviation Industrial Base (CAIB) (5 items)
+	Bedrijf: Shenzhen High-Tech Industrial Park (SHIP) (3 items)
+	Bedrijf: Xi'an Hi-tech Industries Development Zone (3 items)
Klant-id: Bestuurlijke Partner (11 items)	
+	Bedrijf: Ministerie van Economische Zaken, Directie Internationaal Ondernemen, DG BEB (1 item)
+	Bedrijf: Municipal People's Government, Foreign Affairs Office of Shenzhen (2 items)
+	Bedrijf: Shenzhen Municipality Government; The (1 item)
+	Bedrijf: Standing Committee of Xi'an People's Congress; The (2 items)
+	Bedrijf: Xi'an Education Bureau (1 item)
+	Bedrijf: Xi'an Municipal People's Government (1 item)
+	Bedrijf: Xi'an Municipal People's Government; Foreign Affairs Office (3 items)

 Klant-id: Operationeel Partner (15 items)

 Bedrijf: Consulate-General of the Kingdom of the Netherlands in China (Guangzhou) (2 items)

 Bedrijf: Consulate-General of the Kingdom of the Netherlands in China (Sjanghai) (1 item)

 Bedrijf: Embassy of the Kingdom of the Netherlands (China) (4 items)

 Bedrijf: Embassy of the People's Republic of China in the Kingdom of the Netherlands; The (2 items)

 Bedrijf: Foundation Euro-China For Economical & Technological Cooperation (1 item)

 Bedrijf: Kamer van Koophandel Haaglanden (Kantoor Delft) (1 item)

 Bedrijf: Netherlands Foreign Investment Agency (NFIA) (1 item)

 Bedrijf: West-Holland Foreign Investment Agency (WFIA) (3 items)

Bijlage 2. Lijst van contactpersonen

	De heer Liu Gang	All Well Industries Co. LTD	Vice General Manager
	De heer Zhu Mini	All Well Industries Co. LTD	Executive Director
	De heer Meng Jun	AVIC I The First Aircraft Institute	Executive Vice-President
	De heer Guo Zhaojian	AVIC I The First Aircraft Institute	Director, Program Manager
	De heer Shu Wei	AVIC I Xi'an Aero-Engine (Group) Ltd	Deputy Chief Engineer
	De heer Lu Yuejin	AVIC I Xi'an Aero-Engine (Group) Ltd	Director
	De heer Yan Guozhi	AVIC I Xi'an Aero-Engine (Group) Ltd	Vice President
	De heer Zhang JIMin	AVIC I Xi'an Aero-Engine (Group) Ltd	Deputy Director
	De heer Jin Qiansheng	China Aviation Industrial Base (CAIB)	Director Professor
	Joy Huang	China Aviation Industrial Base (CAIB)	Deputy Director
	De heer Gao Yi Jun	China Aviation Industrie Base (CAIB)	Project Manager
	Mevrouw Wendy Liang	China Aviation Industrie Base (CAIB)	Projectmanager
	De heer Li Xining	China Aviation Industrie Base (CAIB)	Senior Engineer
	De heer Robert De Leeuw	Consulate-General of the Kingdom of the Netherlands in China (Guangzhou)	Consul General
	Mevrouw Trinity Zhu	Consulate-General of the Kingdom of the Netherlands in China (Guangzhou)	Assistant to the Consul General / Interpreter
	De heer Eric Verwaal	Consulate-General of the Kingdom of the Netherlands in China (Sjanghai)	Consul-General
	De heer Jaap Van Etten	Embassy of the Kingdom of the Netherlands (China)	Assistant Science & Technology Counsellor
	De heer Siebe K. Schuur	Embassy of the Kingdom of the Netherlands (China)	Commercial Counsellor
	De heer Huub Lavooij	Embassy of the Kingdom of the Netherlands (China)	Water and Transport Attache
	Eric Van Kooij	Embassy of the Kingdom of the Netherlands (China)	Counsellor for Science and Technology
	Ma Lianxing	Embassy of the People's Republic of China in the Kingdom of the Netherla...	First Secretary (economic & commercial)
	Rong Zhaoxia	Embassy of the People's Republic of China in the Kingdom of the Netherla...	Second Secretary
	De heer Tao Wang	Foundation Euro-China For Economical & Technological Cooperation	Consultant
	Ruud Wijngaarde	Kamer van Koophandel Haaglanden (Kantoor Delft)	
	Dr. Jeroen Lamers	Ministerie van Economische Zaken, Directie Internationaal Ondernemen, D...	Plaatsvervangend directeur
	Mevrouw Millie Hou	Municipal People's Government, Foreign Affairs Office of Shenzhen	Supervisor Interpreter
	Mevrouw Lina Ding	Municipal People's Government, Foreign Affairs Office of Shenzhen	Deputy Director General
	De heer Han Feenstra	Netherlands Foreign Investment Agency (NFIA)	Director for China
	De heer Wang Wei	Northwestern Polytechnical University (NPU)	Vice President, Ph.D Professor
	De heer Sun Yu	Northwestern Polytechnical University (NPU)	Deputy Director, Associate Professor
	De heer Li Huaxing	Northwestern Polytechnical University (NPU)	Ph.D. Professor
	De heer Tang Hong	Northwestern Polytechnical University (NPU)	Director Professor
	De heer Dan Zhou	Shaanxi Jiuzhou Bio Science & Technology Co. Ltd	Vice-Chairman of the Board
	De heer Seline Zhang	Shanghai Taiyuan Property Co., Ltd	Senior Manager
	De heer Zhang Chunze	Shanghai Taiyuan Property Co., Ltd	President
	De heer Cui Huiping	Shanghai Taiyuan Property Co., Ltd	Vrij gevestigd advocaat in Rotterdam
	De heer Peng Xinye	Shenzhen Bureau of Trade and Industrie	Deputy Director General
	De heer Zhang Heng Chun	Shenzhen High-Tech Industrial Park (SHIP)	Deputy Director General, Administrative Office
	De heer Zhu Zhi Wei	Shenzhen High-Tech Industrial Park (SHIP)	Assistant Director, Service Center
	Mevrouw Lin Fu Hua	Shenzhen High-Tech Industrial Park (SHIP)	External Liaison Division, Administrative office
	De heer Li Ming	Shenzhen Municipality Government; The	Vice Mayor
	De heer Ban Liu	South West of England Regional Development Agency	Chief Representative China Office
	Mevrouw Lucy Li	South West of England Regional Development Agency	Deputy Representative China Office
	De heer Huang Ji Biao	Standing Committee of Xi'an People's Congress; The	Vice secretary general
	De heer Zhang Huibin	Standing Committee of Xi'an People's Congress; The	Vice Director
	Ir. Meine Oosten	Technische Universiteit Delft (TUD)	Business Manager (Fac. Aerospace)
	Prof Drs Marco Waas	Technische Universiteit Delft (TUD)	Decaan
	De heer Xia Guangzhi	Tsinghua University	Deputy Director Office of International Cooperation an...
	De heer Xin-Gang Liang	Tsinghua University	Executive Dean, School of Aerospace
	De heer Zhuo Zhuang	Tsinghua University	Deputy Dean, School of Aerospace
	De heer Yannick Dieraert	West-Holland Foreign Investment Agency (WFIA)	Account Manager Asia
	Mevrouw Imanda Wapenaar	West-Holland Foreign Investment Agency (WFIA)	Managing Director
	Mevrouw Xiaoling Sun	West-Holland Foreign Investment Agency (WFIA)	Business Advisor
	De heer Han Shouming	XAC	Project Manager, Professor-level Senior Engineer
	De heer Huang Hang	XAC	Vice Director, Vice Chief Engineer
	De heer Zhang Shaojian	Xi'an Aircraft Groep Office	Secretary Engineer
	De heer Gao Shan	Xi'an Chamber of Commerce (CCPIT)	Vice Director MBA
	De heer Chen Da Wei	Xi'an Chamber of Commerce (CCPIT)	Vice President Master
	Mevrouw Nancy Cheng	Xi'an Chamber of Commerce (CCPIT)	Projectmanager Translator
	Mevrouw Li Zhong Liang	Xi'an Education Bureau	Deputy Director-General
	Mevrouw Annie Wu	Xi'an German International Convention Exhibition Services Limited	Interpreter Secretary
	De heer Casper Wang	Xi'an German International Convention Exhibition Services Limited	Operation manager
	De heer Ding Zhen	Xi'an Hi-tech Industries Development Zone; Foreign Investment Promotion...	Deputy Director
	Mevrouw Rachel Zhang	Xi'an Hi-tech Industries Development Zone; Foreign Investment Promotion...	Project Manager
	De heer Aurelius HT Chen	Xi'an Hi-tech Industries Development Zone; The Administrative Committee	Deputy Director
	De heer Dong Jun	Xi'an Municipal People's Government	Vice-Mayor
	Mevrouw Liang Wanqing	Xi'an Municipal People's Government; Foreign Affairs Office	Deputy Director-General
	Mevrouw Dai Hanyun	Xi'an Municipal People's Government; Foreign Affairs Office	Interpreter
	Mevrouw Cheng Lijuan	Xi'an Municipal People's Government; Foreign Affairs Office	Director-General
	De heer Kang Lifeng	Xi'an Toerism Administration	Deputy Director