

JAARVERSLAG 2002

van

CombiWerk

Delft

*Buitenwatersloot 312
2614 GR DELFT
Telefoon 015 – 215 14 00
Telefax 015 – 215 14 15*

INHOUD

DOELSTELLING COMBIWERK	3
DIRECTIEVERSLAG	4
JAARREKENING	10
BALANS PER 31 DECEMBER (VOOR RESULTAATBESTEMMING)	11
WINST- EN VERLIESREKENING	12
KASSTROOMOVERZICHT	13
GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING	14
TOELICHTING OP DE BALANS	16
TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING	18
ACCOUNTANTSVERKLARING	20

DOELSTELLING COMBIWERK

CombiWerk is er van overtuigd dat zij een belangrijke rol heeft op de lokale arbeidsmarkt als het gaat om de personen die niet op eigen kracht een inkomen kunnen verwerven uit arbeid. Daarbij ziet CombiWerk het als haar taak om personen zodanig te ontwikkelen in hun arbeidsvermogen, dat zij weer aan het werk kunnen: bij voorkeur in een reguliere baan, maar voor velen zal een gesubsidieerde baan het hoogst haalbare zijn. Voor deze laatste groep, waaruit een belangrijk deel van de SW-doelgroep zal bestaan, biedt CombiWerk volwaardig betaald werk, aangepast aan de mogelijkheden van de mens en met de benodigde begeleiding om het werk naar kunnen uit te kunnen voeren.

De missie van CombiWerk wordt als volgt geformuleerd:

CombiWerk geeft mensen, die dit tijdelijk of duurzaam niet op eigen kracht kunnen, de mogelijkheid om een inkomen te verwerven uit arbeid aansluitend bij hun mogelijkheden.

CombiWerk werkt aan de realisatie van haar missie, doordat zij zelf - daar waar de arbeidsmarkt dit onvoldoende biedt - aangepaste werkgelegenheid creëert voor hen die aangewezen zijn op gesubsidieerd werk. Tevens biedt zij in een bedrijfsomgeving de mogelijkheid tot arbeidsontwikkeling, met leerwerkprogramma's zodat mensen in hun arbeidscapaciteit kunnen groeien of deze zo veel als mogelijk kunnen behouden. CombiWerk sluit daarbij aan bij de belangstelling van de mens en vertaalt deze naar de mogelijkheden op de interne en externe arbeidsmarkt. Indien het haalbaar is wordt daarbij toegewerkt naar een reguliere functie, al dan niet met subsidie en/of begeleiding. Op deze wijze wil CombiWerk maximaal bijdragen aan het gemeentelijk arbeidsmarktbeleid. Om dit te realiseren maakt CombiWerk maximaal gebruik van subsidiemogelijkheden en genereert zij met haar bedrijven voldoende inkomsten uit de markt voor een dekkende exploitatie.

DIRECTIEVERSLAG

Algemene ontwikkelingen

Het jaar 2002 is een duidelijk overgangsjaar geweest dat gekenmerkt wordt door enerzijds de belangrijkste knelpunten op het gebied van de bedrijfsvoering aan te pakken en anderzijds de basis te leggen voor een wijzigende koers van CombiWerk. Op het gebied van de bedrijfsvoering zijn de volgende zaken opgepakt:

- Strategische oriëntatie van CombiWerk als geheel en van de afzonderlijke bedrijven en diensten.
- Reorganisatie van Metaal en Kunststof tot het nieuwe bedrijf Metaal & Montage, gelijktijdig met heroriëntatie op de markt (aantrekken nieuwe producten / klanten; onder meer het zagen van buizen) en het oplossen van een fraudezaak.
- Versterking van het accountmanagement bij Grafisch en het verwerven van nieuwe opdrachten voor de reprografie (onder meer de NEN als opdrachtgever).
- Samenvoegen van verschillende facilitaire diensten tot een Facilitair bedrijf.
- Versterking van de staffuncties HRM, Finance & Control, waaronder de managementinformatie.
- Er is een aanvang gemaakt met de invoering van een Planning & Control cyclus.
- De werving voor een directeur bedrijven is in december 2002 gestart.

Metaal en Montage

Het bestaansrecht van het bedrijf Kunststof als zelfstandige activiteit was niet meer te rechtvaardigen. De oorzaken hiervoor waren een laag rendement, een hoog ziekteverzuim en een slechte aansturing door het afdelingsmanagement. Daarnaast was de concurrentie door mede SW bedrijven zeer groot, waardoor de prijzen extreem laag waren. Mede om die redenen zijn de activiteiten van Kunststof aan het einde van het jaar geïntegreerd met die van het bedrijfsonderdeel Metaal.

Bij Metaal is de massaproductie voor een grote nieuwe klant opgestart: een werksoort die in de komende jaren verder zal worden uitgebouwd.

Veel aandacht is besteed aan het verbeteren van de interne organisatie. Het bedrijfsbureau heeft een prominentere positie gekregen in de planning en de aansturing van het productieproces. Het leeuwendeel van het verlies van het bedrijfsonderdeel komt op het conto van Kunststof. De conjunctuur heeft wel invloed gehad op het onderdeel Metaal. Een lichte terugslag in de orderportefeuille is hiervan het gevolg geweest. Voor het onderdeel Metaal is het jaar afgesloten met verlies.

Grafisch

In het afgelopen jaar heeft het accent binnen Grafisch gelegen op de commerciële activiteiten. Voor de Drukkerij was het aantrekken van nieuw werk van groot belang. Daarnaast diende er een kwaliteitsslag te worden gemaakt ten aanzien van het geleverde product. Dit gold ook voor de repro activiteiten. Dit alles heeft geleid tot een aanzienlijke verbetering van de orderportefeuille en productie in het tweede halfjaar.

Aan Grafisch zijn de kopieeractiviteiten door het NEN uitbesteed. Hiertoe is de professionele kopieerapparatuur van het NEN overgenomen. Na aanvankelijk enige problemen te hebben ondervonden op het gebied van de te leveren kwaliteit, mag worden vastgesteld dat deze nu onder controle is.

Financieel is het grote verlies ontstaan door een veel te lage productie in het eerste halfjaar. Vanaf de maanden september is de bezettingsgraad aanzienlijk toegenomen. Dit heeft er dan ook toe geleid, dat de verliezen nagenoeg niet meer zijn toegenomen.

Verpakken

De meevallende resultaten van Verpakken hadden een aantal oorzaken. Hiertoe hebben bijgedragen een efficiënter productieproces en het verder optimaliseren van de onderlinge afstemming tussen Magazijn en Verpakken. Ook hebben de klanten hun opgegeven prognose waargemaakt. Verder is aanzienlijk minder uitgegeven aan personeelskosten dan begroot.

Groenvoorziening

Groenvoorziening heeft het jaar afgesloten met een positief resultaat. De opbrengsten- en kostenstructuur laat geen extreme afwijkingen zien met de voorafgaande jaren. De administratieve organisatie binnen het bedrijfsbureau is nagenoeg afgerond en voorziet in de behoefte. Dit heeft een gunstig effect op de aansturingen en het beheer van de organisatie.

Potplantenkwekerij

De Potplantenkwekerij heeft zich het afgelopen jaar gunstig ontwikkeld. De productie is toegenomen en de kosten zijn hiermee in evenwicht gebleven. Er is veel aandacht besteed aan het verbeteren van de interne organisatie. Zo heeft op het personele vlak het verder delegeren van eenvoudige taken naar de werkvloer, een positieve bijdrage gegeven aan het effectiever aansturen van de organisatie. De eigen inkoop van energie heeft een positieve bijdrage geleverd aan het resultaat. Ook de in eigen beheer ontwikkelde ficusstripper leidde tot een verhoging van het rendement van de productie.

Detachering

In 2002 heeft Detachering zich voornamelijk gericht op het stabiliseren van het aantal gedetacheerden. Ondanks een teruglopende economie is het begrote financiële resultaat gerealiseerd. Vanuit een stabiele situatie is eind 2002 gestart met de verdere professionalisering van het detacheringbedrijf.

Beveiliging

Het bedrijf Beveiliging heeft de lijn door kunnen trekken met een verdere groei aan opdrachten en een hogere personele bezetting. Met de SW Leiden is een samenwerkingsverband aangegaan. In het afgelopen jaar heeft de succesvolle introductie plaats gevonden van het opleidingstraject in combinatie met een dienstverband.

Facilitair Bedrijf

Afgelopen jaar is de nieuwe stafafdeling Facilitair Bedrijf van start gegaan. Op het gebied van de huisvesting zijn de benodigde investeringen gedaan, die voort zijn gekomen uit een

stuk achterstallig onderhoud. Verder is geïnvesteerd in inbraak en brandbeveiligings-apparatuur. Ook in het Magazijn zijn diverse grotere vervangingsinvesteringen gedaan.

Personele ontwikkeling

De ontwikkeling van het personeelsbestand van CombiWerk is als volgt gespecificeerd:

PERSONEELSBESTAND (in FTE's)	2002	2001	2000
SW medewerkers	578,8	551,7	544,3
REA medewerkers	19,4	17,3	11,9
Overig gesubsidieerd	22,6	45,4	50,2
Ambtenaren	31,4	32,4	39,4
Medewerkers Bedrijfs-CAO	58,1	54,7	50,3
TOTAAL	710,3	701,5	696,1

Het aantal WIW'ers (categorie overig gesubsidieerde) is het afgelopen jaar sterk verminderd door het opdrogen van aanbod.

De taakstelling voor SW medewerkers is in het 2002 niet geheel gerealiseerd. Onderstaand is de taakstelling versus realisatie weergegeven:

SW MEDEWERKERS (in SE's)	2002	2001	2000
Taakstelling	592,4	580,8	554,3
Realisatie	582,9	557,1	547,1
Rijksbijdrage per SE	€ 23.066,35	€ 21.894,90	€ 20.876,16

Per de ultimo van het jaar was de verdeling naar aard van de handicap als volgt:

SW MEDEWERKERS	aantallen
Lichamelijk gehandicapt	204
Verstandelijk gehandicapt	434
Psychisch gehandicapt	115
Overig	3

Het aantal (her)indicaties was als volgt:

INDICATIES TRAJECTEN	Doelgroep	Ondergrens	Bovengrens
Aantal indicaties	73	2	3
Aantal herindicaties	24	1	0

De doelgroepindeling naar arbeidshandicapcategorie:

INDICATIES NAAR DOELGROEP	Licht	Matig	Ernstig
Aantal indicaties	16	42	15
Aantal herindicaties	2	17	5

Aantal deelnemers aan seniorenmaatregelen (SW):

SENIORENMAATREGELEN	Aantal
57-jarige regeling	18
59-jarige regeling	8

De wachtlijst ontwikkelde zich als volgt:

WACHTLIJST	Aantal
Licht	18
Matig	34
Ernstig	12
TOTAAL	64

De volgende instroom is gerealiseerd:

INSTROOM SW'ers	Aantal
Aantal	62

De volgende uitstroom is gerealiseerd:

UITSTROOM SW'ers	2002	2001	2000
WAO	3	1	3
Pensioen	1	2	2
VUT	7	10	4
Overlijden	3	3	3
Eigen verzoek	16	9	4
Einde tijdelijk dienstverband	5	5	1
Disciplinair	3	3	2
Doorstroom	0	3	5
TOTAAL	38	36	24

Financiële ontwikkeling

In 2001 was er nog sprake van een verlies. In 2002 is een belangrijke stap gezet in het gezond maken van CombiWerk. Deze stap in voorwaartse richting valt af te lezen uit het exploitatieresultaat van 2002. Het exploitatieresultaat van 2002 geeft een verbetering te zien ten opzichte van 2001. Het negatieve resultaat is voor een aanmerkelijk aandeel het gevolg van bijzondere posten. Hiertoe behoren onder meer de kosten in verband met de fraude bij het bedrijf Kunststof, het treffen van voorzieningen voor dubieuze debiteuren en een voorziening voor afvloeiing van personeel.

De schade als gevolg van de fraude, die in de resultaten van CombiWerk zijn opgenomen, bedraagt € 177.500. Het betreffen hier slechts de direct toe te wijzen kosten, zoals kosten inzake fraudeonderzoek en juridische kosten.

De exploitatieontwikkeling van CombiWerk kan als volgt worden gespecificeerd:

BEDRIJFSRESULTATEN (in duizenden euro's)	2002	2001	2000
Metaal & Montage	-720	-807	-317
Grafisch	-657	-338	-143
Verpakken	-108	-226	94
Groenvoorziening	153	116	-14
Potplantenkwekerij	214	-34	-23
Detachering	495	323	447
Beveiliging	134	86	36
Stafdiensten	370	325	-110
TOTAAL	-119	-555	-30

De ontwikkeling van het netto resultaat van CombiWerk kan als volgt worden gespecificeerd:

NETTO RESULTAAT (in duizenden euro's)	2002	2001	2000
Bedrijfsresultaat	-119	-555	-30
Overige resultaten	120	82	149
Vergoeding gemeenten	61	111	145
Bovenformatief	-259	-180	-165
Fraude Kunststof	-177	-	-
Voorziening dubieuze debiteuren	-117	-	-
Rente	-95	-126	-94
Overige baten en lasten	191	121	70
TOTAAL	-395	-547	75

Toelichting:

- Onder de overige resultaten vallen detachering van de SW medewerkers aan de Schoonmaak en Trajecten
- In het jaar 2002 is er geen vergoeding meer geboekt van de gemeente Delft
- Onder de overige baten en lasten valt onder meer de tegenboeking van de afschrijving en de boekwinst op verkopen activa.

Veranderingsproces

Het kostenverloop van het veranderingsproces kan als volgt worden gespecificeerd:

KOSTENVERLOOP (in duizenden euro's)	2002
Organisatie ontwikkeling	52
Interim management	318
Inrichting arbeidsontwikkelingsbedrijf	25
Overige projecten en advieskosten	214
Gevolgen verzelfstandigingsproces	51
TOTAAL	660

Bijzonderheden

Het afgelopen jaar is in een juridische procedure de vordering van DSW Rijswijk op CombiWerk afgewezen voor wat betreft het bijdragen door CombiWerk aan de kosten van het mismanagement van DSW Rijswijk. Echter dient CombiWerk wel bij te dragen in het exploitatieverlies voor de medewerkers, die werkzaam zijn bij DSW Rijswijk en vallen onder rayon CombiWerk. Hiermee resteert een schuld van € 115.000

Toekomst verwachting

De komende jaren draait het financieel perspectief geleidelijk bij en wordt het negatief netto resultaat omgebogen naar positief. In de jaren 2002 en 2003 is er nog sprake van een negatief resultaat. Dit verlies wordt grotendeels opgevangen vanuit de bedrijfsreserve van CombiWerk. Voor 2005 is begroot dat er wordt afgekoerst op een positief netto resultaat. Hierbij kunnen twee factoren het resultaat nadelig beïnvloeden. De landelijke situatie van de sociale werkvoorziening is een reden tot zorg. Daarnaast kan een neergaande conjunctuur het resultaat onder druk zetten.

Delft, d.d. 24 april 2003

De directie.

Jaarrekening

Balans per 31 december (voor resultaatbestemming)

(in duizenden euro's)

Activa

Vaste activa

Materiele vaste activa

1.183 950

Totaal

1.183 950

Vlottende activa

Voorraden

418 389

Vorderingen

2.321 2.508

Overlopende activa

110 36

Liquide middelen

778 5

Totaal

3.627 2.938

Passiva

Eigen vermogen

Resultaat boekjaar

-395 -547

Totaal

-395 -547

Langlopende schulden

Lening gemeente Delft

292 292

Vlottende passiva

Rekening courant bank

2.229 1.889

Crediteuren

953 709

Belastingen en sociale premies

106 69

Overige schulden

969 910

Overlopende passiva

656 566

Totaal

4.913 4.143

Totaal-generaal

4.810 3.888

Totaal-generaal

4.810 3.888

Winst- en verliesrekening

(in duizenden euro's)

	<u>2002</u>	<u>2001</u>	<u>2000</u>
Netto omzet	7.973	7.544	7.972
Af: grond- en hulpstoffen en diensten door derden	1.597	1.455	1.594
Toegevoegde waarde	6.376	6.089	6.378
Loonkosten WSW	12.976	12.445	11.544
Loonkosten overige medewerkers	4.108	4.186	3.820
Afschrijvingen materiele vaste activa	228	275	301
Overige bedrijfskosten	2.582	1.854	2.028
Diverse baten en lasten	<u>272</u>	<u>10</u>	<u>2</u>
Totaal bedrijfskosten	20.166	18.770	17.695
Bedrijfsresultaat	-13.790	-12.681	-11.317
Rentelasten	-95	-126	-94
Rijksbijdragen	13.429	12.149	11.342
Gemeentelijke bijdragen	<u>61</u>	<u>111</u>	<u>144</u>
Exploitatieresultaat	<u>-395</u>	<u>-547</u>	<u>75</u>
Toename toegevoegde waarde in %	4,7%	-4,5%	14,4%
Aantal WSW medewerkers in FTE	578,8	551,7	544,3
Aantal WSW medewerkers in SE	582,9	557,1	547,1

Kasstroomoverzicht

(in duizenden euro's)

	2002	2001
Beginsaldo liquide middelen	5	152
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Exploitatieresultaat	-395	-547
Aanpassingen voor:		
- Afschrijving	228	275
- Mutatie voorraden	-29	-14
- Mutaties vorderingen en overlopende activa	113	-145
- Mutaties crediteuren en overige kortlopende schulden	430	566
- Mutatie voorzieningen	0	0
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten	347	135
Kasstroom uit investeringsactiviteiten:		
Investerings materiële vaste activa	-467	-229
Desinvesteringen materiële vaste activa	6	28
Totaal kasstroom uit investeringen	-461	-201
Kasstroom uit financieringsactiviteiten:		
Uitkering resultaat voorgaand boekjaar	547	-75
Mutatie langlopende schulden	0	0
Mutatie rekening courant	340	-6
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten	887	-81
Totaal mutatie liquide middelen	773	-147
Eindsaldo liquide middelen	778	5

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Algemeen

Alle activa en passiva worden, tenzij anders vermeld, voor de nominale waarde in de balans opgenomen.

De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd.

Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

CombiWerk is een dienst van de gemeente Delft en brengt als onderdeel hiervan zelfstandig een jaarrekening uit. Jaarlijks vindt verrekening van het resultaat met de gemeente Delft plaats. Het resultaat boekjaar van CombiWerk wordt bij de gemeente Delft ten gunste dan wel ten laste van de Dienst Bedrijfs-Reserve CombiWerk verwerkt. De verwerking van de baten en lasten van CombiWerk in de jaarrekening van de gemeente Delft vindt op functie 611.0 CombiWerk plaats.

Balans

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op aanschaffingswaarde en lineair afgeschreven over de geschatte levensduur.

De afschrijvingspercentages bedragen:

• Gebouwen/kassen	12,5% – 2,5%
• Installaties	10%
• Machines	20%
• Automatisering	33,3%
• Inventarissen	10%
• Vervoermiddelen	20%

Voorraden

De voorraden grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd tegen vaste verrekenprijzen. Voor het risico dat voorraden incourant zijn wordt een voorziening in mindering gebracht.

Het onderhanden werk en het gereed product wordt gewaardeerd tegen de fabricagekostprijs of tegen de marktwaarde indien deze lager is.

De fabricagekostprijs bestaat uit de verrekenprijzen van grond- en hulpstoffen, de loon- en machinekosten en de indirecte kosten die aan de vervaardiging kunnen worden toegerekend. Voor het risico dat voorraden incourant zijn wordt een voorziening in mindering gebracht.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Voor het risico dat vorderingen niet invorderbaar zijn wordt een voorziening in mindering gebracht.

Langlopende schulden

De leningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Overige activa en passiva

Deze zijn opgenomen tegen nominale waarde.

Winst- en verliesrekening***Netto-omzet***

De netto-omzet is de opbrengst van de aan derden geleverde goederen respectievelijk verleende diensten na aftrek van kortingen en over de omzet geheven belastingen. De omzet wordt gerealiseerd op het moment van levering van de goederen, respectievelijk verlening van de diensten.

Loonkosten WSW

Hieronder worden de salarissen en de sociale lasten van de WSW-medewerkers verantwoord. Tevens zijn hier de ontvangen zieken- en WAO-gelden verantwoord. Dit betreffen de over het kalenderjaar van de bedrijfsvereniging ontvangen uitkeringen.

Loonkosten overige medewerkers

Dit betreft de salariskosten en de sociale lasten van de ambtenaren en de overige medewerkers.

Rijksbijdragen

Dit betreft de bijdragen van het Rijk zoals bedoeld in artikel 8 tot en met 10 van de Wet sociale werkvoorziening.

TOELICHTING OP DE BALANS

(in duizenden euro's)

Materiele vaste activa

Het verloop van de materiele vaste activa is als volgt:

		Gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Overig	Totaal
Boekwaarde per 1 januari 2002		483	276	191	950
Bij:	investeringen	94	245	128	467
Af:	afschrijvingen	-41	-114	-73	-228
	desinvesteringen	0	-3	-3	-6

Boekwaarde per 31 december 2002

536	404	243	1.183
------------	------------	------------	--------------

Cumulatieve aanschafwaarde

per 31 december 2002

Cumulatieve afschrijvingen

859	1.005	969	2.833
-323	-601	-726	-1.650

Totaal

536	404	243	1.183
------------	------------	------------	--------------

2002

2001

Vorraden

Grond- en hulpstoffen

Gereed product

157	118
261	271

Totaal

418	389
------------	------------

Vorderingen

Handelsdebiteuren

Overige debiteuren

Overige vorderingen

1.443	1.562
149	183
729	763

Totaal

2.321	2.508
--------------	--------------

Liquide middelen

Bank

Kas

Totaal

776	5
2	0
778	5

(in duizenden euro's)

Eigen vermogen	2002	2001
Stand per 1 januari	-547	75
Af: overdracht aan gemeente	547	-75
Bij: resultaat boekjaar	-395	-547
Saldo 31 december	-395	-547

Afrekenvoorstel

CombiWerk is een dienst van de gemeente Delft. Met betrekking tot het resultaat boekjaar 2002 wordt in overeenstemming met voorgaand jaar voorgesteld het resultaat boekjaar ten laste van de Dienst-/Bedrijfsreserve van CombiWerk te brengen.

Crediteuren

Handelscrediteuren	911	709
Betaling onderweg	42	0
Totaal	953	709

Overige schulden

Terug te betalen rijksbijdrage WSW	722	687
Overige	247	223
Totaal	969	910

Overlopende passiva

Nog te ontvangen facturen	580	462
Nog te betalen rente	76	104
Totaal	656	566

TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING

(in duizenden euro's)

2002

2001

Netto omzet

De netto omzet kan als volgt worden gesplitst:

Metaal & Montage	1.285	1.620
Verpakken	1.601	1.422
Grafisch	1.140	987
Detachering	1.028	894
Beveiliging	864	647
Groenvoorziening	898	829
Potplantenkwekerij	701	631
Overig	456	514

Totaal	7.973	7.544
---------------	--------------	--------------

Loonkosten WSW-personeel

Salarissen	10.508	10.039
Sociale lasten	1.639	1.641
Pensioenlasten	829	765

Totaal	12.976	12.445
---------------	---------------	---------------

Loonkosten overig personeel

Salarissen ambtenaren	1.360	1.425
Pensioen- en sociale lasten ambtenaren	193	269
Salariskosten overige (Flex)medewerkers	2.555	2.492

Totaal	4.108	4.186
---------------	--------------	--------------

Overige bedrijfskosten

Diverse bedrijfskosten	1.019	767
Huisvestingskosten	684	720
Overige personeelskosten	879	367

Totaal	2.582	1.854
---------------	--------------	--------------

(in duizenden euro's)

2002

2001

Rijksbijdragen

Rijksbijdrage (exploitatiesubsidie) gemeente Delft	12.753	11.680
Rijksbijdragen (exploitatiesubsidie) overige gemeenten	<u>676</u>	<u>469</u>
Totaal	<u>13.429</u>	<u>12.149</u>

Gemeentelijke bijdragen

Bijdrage in exploitatieresultaat door gemeente Delft	0	47
Kostenvergoedingen door overige gemeenten	<u>61</u>	<u>64</u>
Totaal	<u>61</u>	<u>111</u>

ACCOUNTANTSVERKLARING

Opdracht

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2002 van CombiWerk te Delft gecontroleerd. De jaarrekening is opgesteld onder verantwoordelijkheid van de leiding van het bedrijf. Het is onze verantwoordelijkheid een accountantsverklaring inzake de jaarrekening te verstrekken.

Werkzaamheden

Onze controle is verricht overeenkomstig in Nederland algemeen aanvaarde richtlijnen met betrekking tot controleopdrachten. Volgens deze richtlijnen dient onze controle zodanig te worden gepland en uitgevoerd, dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen onjuistheden van materieel belang bevat. Een controle omvat onder meer een onderzoek door middel van deelwaarnemingen van informatie ter onderbouwing van de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. Tevens omvat een controle een beoordeling van de grondslagen voor financiële verslaggeving die bij het opmaken van de jaarrekening zijn toegepast en van belangrijke schattingen die de leiding van CombiWerk daarbij heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening. Wij zijn van mening dat onze controle een deugdelijke grondslag vormt voor ons oordeel.

Oordeel

Wij zijn van oordeel dat de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen op 31 december 2002 en van het resultaat over 2002 in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving en voldoet aan de wettelijke bepalingen inzake de jaarrekening zoals opgenomen in het besluit Comptabiliteitsvoorschriften 1995.

's Gravenhage, d.d. 24 april 2003

Ernst & Young Accountants

Aldus opgemaakt

Delft, d.d. 24 april 2003

J.H.M. van der Sandt,
Directeur.